

2025

a 2027

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



**ASSEMBLEIA
LEGISLATIVA
DO PARANÁ**

MESA DIRETORA

Presidente

Alexandre Curi

Primeira Vice-Presidente

Deputada Flávia Francischini

Segundo Vice-Presidente

Deputado Delegado Jacovós

Terceiro Vice-Presidente

Deputado Moacyr Fadel

Primeiro Secretário

Gugu Bueno

Segunda Secretaria

Deputada Maria Victoria

Terceiro Secretário

Deputado Requião Filho

Quarto Secretário

Deputado Alexandre Amaro

Quinto Secretário

Deputado Goura

COMITÊ DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Coordenadora

Renata Chabowski Desplanches

Membros

Josiel Ribeiro

Lucilia Felicidade Dias

Ana Cristina Cesario Pereira

Daniela Vanzo Duarte

Ramon Miguel Pereira Sobreiro

Wilhey Yassuo Kobata Wolff

Colmar Petrelli Chinasso Net

Kelly Herica Schiavinato de Souza

José Nolar Schaedler Junior

Guilherme Locatelli Rodrigues

Vinicius Carvalho Fragoso

Gustavo Chamecki Atlheia de Mello

Marcelo Sirvas Plana

Rodrigo Kholer Teixeira

Diretor-Geral da Assembleia

Legislativa do Estado do Paraná

Wellington Dalmaz

MENSAGEM DO PRESIDENTE

Uma instituição forte não se constrói apenas pelo peso de sua história, mas pela clareza de seu futuro. A Assembleia Legislativa do Paraná sempre foi um espaço de representação, debate e construção de soluções para os desafios do nosso Estado. No entanto, para que esse papel se fortaleça, é preciso se ter clareza sobre de onde viemos, onde estamos e onde queremos chegar, com planejamento, transparência e inovação.

O Planejamento Estratégico 2025-2027 é a ferramenta que nos guiará nesse caminho. Pela primeira vez, a ALEP estabelece diretrizes claras para aprimorar sua governança, modernizar processos e ampliar a conexão com a sociedade paranaense. Essa iniciativa inédita traduz nosso compromisso com a eficiência e com a transformação institucional necessária para que o Poder Legislativo acompanhe as demandas do tempo presente.

Construído com a participação ativa de diversas áreas de nossa instituição, este planejamento reflete as melhores práticas observadas no setor público e privado, estruturando metas e ações concretas nos pilares da integridade, governança, transparência, sustentabilidade e inovação. Queremos uma Assembleia cada vez mais acessível, eficiente e alinhada às expectativas da sociedade, garantindo que cada ação realizada aqui tenha impacto real na vida dos cidadãos.

A transformação do Legislativo não acontece por decreto. Ela exige comprometimento, trabalho e visão de longo prazo. É isso que estamos entregando hoje: um plano sólido, estruturado e alinhado com os princípios da boa gestão pública. Convido toda a sociedade paranaense a acompanhar e participar dessa construção.

Alexandre Curi

Presidente da Assembleia Legislativa
do Estado do Paraná



1 APRESENTAÇÃO

O Planejamento Estratégico 2025-2027 da Assembleia Legislativa do Estado do Paraná (ALEP) é uma iniciativa inédita que reflete o compromisso da Casa com a modernização institucional e a eficiência administrativa. Inspirado em boas práticas observadas em entidades privadas, outras Assembleias Legislativas e Instituições Públicas, o planejamento busca alinhar as expectativas da sociedade paranaense às diretrizes de integridade, governança, sustentabilidade, inovação e transparência.



A elaboração do planejamento foi conduzida pelo Comitê de Planejamento Estratégico, instituído pelo Ato da Comissão Executiva nº 388/2024. Este Comitê reuniu representantes das diversas áreas da ALEP e realizou um processo participativo que incluiu análise de dados, consulta aos Diretores e Diretoras da Casa e aplicação da metodologia SWOT, além de estudos comparativos com outras Assembleias. O objetivo principal foi estruturar um planejamento que não apenas estabelecesse metas claras, mas também definisse diretrizes para transformar a instituição em um modelo de excelência no âmbito legislativo.

Esse planejamento também está alinhado às exigências legais, como a Lei de Licitações e Contratos Administrativos, e reflete a preocupação da ALEP em atender às demandas sociais com transparência, inovação e responsabilidade. O período de 2025 a 2027 será fundamental para consolidar as transformações institucionais previstas neste documento, garantindo que a ALEP continue a cumprir sua missão com eficiência e legitimidade.

2

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

O processo de definição da identidade organizacional foi conduzido pelo Comitê de Planejamento Estratégico de forma participativa e devidamente fundamentada, permitindo que todos os aspectos essenciais fossem contemplados. A nova identidade institucional – já aprovada pela Comissão Executiva por meio do ATO 1264/2024 - consolida os valores e diretrizes que alinham as atividades da ALEP às demandas e expectativas da sociedade paranaense.



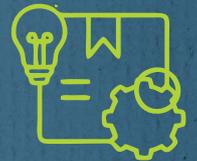
MISSÃO

Representar a sociedade paranaense, legislar, fiscalizar as políticas e os recursos públicos, fortalecendo o Estado Democrático de Direito e melhorando a qualidade de vida das pessoas.



VISÃO

Ser uma Casa Legislativa referência em: transparência, eficiência administrativa, integridade e excelência em governança e gestão pública.



VALORES

Democracia, Transparência, Inovação, Ética, Eficiência, Respeito ao Interesse Público, Sustentabilidade, Representatividade e Valorização do Capital Humano.





DEMOCRACIA

Compromisso com a participação cidadã e a representatividade.

TRANSPARÊNCIA

Compromisso em disponibilizar informações claras e acessíveis aos cidadãos.

INOVAÇÃO

Busca constante por novas ideias e soluções.

ÉTICA

Conduta íntegra e responsabilidade em todas as atividades.

EXCELÊNCIA

Busca contínua pela melhoria e qualidade nos serviços prestados.

RESPEITO AO INTERESSE PÚBLICO

Prioridade às necessidades e direitos da sociedade.

SUSTENTABILIDADE

Promoção de práticas que preservem o meio ambiente.

REPRESENTATIVIDADE

Investimento no bem-estar e desenvolvimento dos servidores.

VALORIZAÇÃO DO CAPITAL HUMANO

Busca para que todos os grupos da sociedade sejam devidamente representados.

A definição da Identidade Institucional foi um marco essencial e indispensável para a concepção e desenvolvimento do Planejamento Estratégico. Essa etapa inicial garantiu que todos os objetivos traçados e as atividades planejadas estivessem alinhados às demandas e expectativas da sociedade paranaense, promovendo uma gestão pública pautada pela inclusão, eficiência e transparência.



3

METODOLOGIA

A metodologia adotada para o Planejamento Estratégico 2025-2027 da Assembleia Legislativa do Estado do Paraná foi estruturada com base em análises detalhadas e participação ativa dos diversos setores da ALEP. O processo incluiu as seguintes etapas:

Coleta de Dados: A partir de questionários aplicados aos Diretores da Casa, foi possível identificar as necessidades, desafios e oportunidades de melhoria.

Análise SWOT: A análise SWOT foi aplicada com base em dados coletados de questionários respondidos por 11 diretorias da ALEP, resultando em: 517 inputs organizados em 115 pontos fortes, 131 pontos fracos, 43 ameaças e 228 oportunidades de melhoria.

ANÁLISE SWOT

Aisso que permitiu mapear os pontos fortes, fraquezas, oportunidades e ameaças que impactam o funcionamento da ALEP. Entre os resultados destacados:



QUESTIONÁRIOS

RESPONDIDOS
POR 11 DIRETORIAS

geraram



INPUTS

710 Input que foram analisados e transformados em



INFORMAÇÕES

(Análise Quantitativa)

que foram entendidas e classificadas em



CONHECIMENTO

(Análise Qualitativa)

517
INPUTS

| | | |
|----------|---------------|-----|
| S | Pontos Fortes | 115 |
| W | Pontos Fracos | 131 |
| O | Oportunidades | 228 |
| T | Ameaças | 43 |



OBJETIVOS

5 Objetivos Estratégicos

Que serão suportados por



PROJETOS

17 projetos

Estruturados por



LINHAS DE AÇÃO

(73 subprojetos e/ou linhas de ação propostas)

PONTOS FORTES

Transparência nos processos legislativos, estrutura administrativa consolidada;

FRAQUEZAS

Processos internos desatualizados; falta de integração digital entre setores; recursos limitados para capacitação.

OPORTUNIDADES

Avanços tecnológicos que permitem modernizar as operações; possibilidade de estabelecer parcerias com instituições públicas e privadas.

AMEAÇAS

Processos inconsistentes; desinformação que compromete a credibilidade institucional.

DEFINIÇÃO DE PRIORIDADES

Os objetivos foram organizados por ordem de urgência, visando garantir um impacto positivo imediato e estrutural.

BENCHMARKS

Estudos comparativos com Assembleias Legislativas de outros estados serviram para identificar boas práticas que poderiam ser adaptadas ao contexto paranaense.

Os resultados da análise SWOT embasaram a priorização dos objetivos estratégicos em cinco pilares principais: Integridade, Governança, Transparência, Sustentabilidade e Inovação.



4

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos definidos pelo Comitê de Planejamento Estratégico da ALEP e agora submetidos à apreciação da Comissão Executiva da Casa foram estruturados em cinco pilares principais – Integridade, Governança, Transparência, Sustentabilidade, Inovação e Transformação Digital, de acordo com a necessidade constatada durante o desenvolvimento do Planejamento Estratégico.

4.1

Pilares do planejamento estratégico

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

INTEGRIDADE

Garantir a conduta ética e a responsabilidade em todas as ações institucionais.

GOVERNANÇA

Estabelecer processos claros e eficientes para a tomada de decisões e a gestão dos recursos públicos.

TRANSPARÊNCIA

Fortalecer a relação com a sociedade por meio de ações que garantam acesso à informação.

SUSTENTABILIDADE

Garantir que as operações da ALEP estejam alinhadas a práticas que preservem o meio ambiente e promovam o bem-estar social.

INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Modernizar os processos administrativos e legislativos por meio da tecnologia.

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

4.2

Projetos e ações propostas para cada pilar

PILAR INTEGRIDADE

Objetivo

Garantir a conduta ética e a responsabilidade em todas as ações institucionais.

PROGRAMA DE INTEGRIDADE E CONFORMIDADE

Criar um Comitê de Ética para avaliar questões relacionadas à conduta dos servidores.

Realizar treinamentos contínuos sobre integridade e conformidade para servidores e gestores.

Promover campanha de conscientização sobre a integridade institucional.

Implementar um Programa de Integridade e Conformidade.

Estabelecer, divulgar e revisar periodicamente um Código de Ética e Conduta Profissional.

Promover auditorias internas regulares.

Desenvolver um processo claro para identificar, prevenir e mitigar conflitos de interesse.

Estabelecer e aprimorar os mecanismos de controle interno e responsabilização.

Obter certificação de integridade para validar o compromisso da Instituição com padrões éticos.

Aprimorar canais de denúncias, assegurando anonimato, acessibilidade e resposta ágil

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

PILAR GOVERNANÇA

Objetivo

Estabelecer processos claros e eficientes para a tomada de decisões e a gestão dos recursos públicos.

GESTÃO ESTRATÉGICA

Aprimorar a estrutura organizacional para maior eficiência e integração interdepartamental.

Estruturar consultoria interna para implantação de ferramentas de gestão

Estruturar gestão por processos para sustentar os Objetivos Estratégicos.

Aprimorar Governança Corporativa para alinhar todas as áreas ao planejamento estratégico

Atualizar Regimento Interno e Decreto 52/84.

Reestruturação DTI

Aprimorar gestão de patrimônio e almoxarifado.

Aprimorar processos legislativos.

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

PILAR GOVERNANÇA

Objetivo

Estabelecer processos claros e eficientes para a tomada de decisões e a gestão dos recursos públicos.

CERTIFICAÇÃO ISO9001

Promover a melhoria contínua de forma estruturada e sistêmica.

Promover o uso e treinamento de metodologias e ferramentas de gestão.

Mapear, formalizar e simplificar os processos administrativos.

Revisar e otimizar os fluxos internos da instituição.

Estabelecer Indicadores para serviços legislativos.

Estabelecer procedimentos e manuais.

Processo de planejamento e gestão de contratações.

Manual de Gestão e Fiscalização de Contratos.

GESTÃO DE RISCOS

Estruturar e implementar a Gestão de Riscos organizacionais.

Estruturar e implementar Gestão de Crises no ambiente legislativo.

PILAR GOVERNANÇA

Objetivo

Estabelecer processos claros e eficientes para a tomada de decisões e a gestão dos recursos públicos.

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

APRIMORAR ESCOLA DO LEGISLATIVO

Programas de capacitação e desenvolvimento para servidores e gestores.

Fortalecer e criar parcerias com entidades municipais, estaduais e nacionais.

Fortalecer e estabelecer parcerias com entidades de ensino para promoção de capacitação.

APRIMORAR PRÁTICAS DE RH

Contratação baseada em perfis pessoais e competências necessárias à função.

Contratar servidores capacitados em TI.

APRIMORAR COMUNICAÇÃO INTERNA

Buscar fluidez de informações em todos os níveis da organização através dos canais adequados.

APRIMORAR E ADEQUAR INFRAESTRUTURA

Atualização periódica do Plano de Contratações.

Ampliação e modernização dos prédios e implantar plano de manutenção.

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

PILAR TRANSPARÊNCIA

Objetivo

Fortalecer a relação com a sociedade por meio de ações que garantam acesso à informação.

FORTALECER A INTERAÇÃO COM A SOCIEDADE

Criar uma Agência de Notícias para divulgar as ações da Assembleia

Estabelecer um plano estratégico para ampliar os canais de participação popular.

Reestruturar e fortalecer a eficiência da Ouvidoria como canal direto com a população.

Desenvolver um plano para aprimorar a comunicação, tanto nas redes sociais, TV e Rádio Assembleia.

Promover canais diretos de comunicação com a população para receber feedback contínuo

ASSEMBLEIA MAIS TRANSPARENTE DO BRASIL / SELO DIAMANTE

Estabelecer plano de trabalho para fortalecer a transparência e manter o Selo Diamante

Criar manuais de comunicação institucional para padronizar a divulgação de informações.

Modernizar e aprimorar o Portal da Transparência para facilitar o acesso às informações

Monitorar e fiscalizar políticas públicas de forma transparente e integrada

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

SISTEMA DE GESTÃO DA SUSTENTABILIDADE

Desenvolver e implementar um sistema de gestão ambiental baseado nos padrões da ISO14001.

Criar uma Matriz de Materialidade para identificar e priorizar práticas e processos sustentáveis

Integrar sustentabilidade às operações da Casa por meio do programa "ALEP + Sustentável".

Estabelecer critérios de sustentabilidade para contratações e licitações públicas, priorizando fornecedores alinhados a práticas responsáveis.

Adotar o Selo Green Building em edificações para garantir padrões de sustentabilidade e eficiência energética.

Elaborar um plano de gestão ambiental detalhado para minimizar impactos ecológicos e promover a preservação ambiental.

Incentivar a aquisição de produtos de agricultores familiares, fomentando a economia local e promovendo impacto social positivo.

PILAR SUSTENTABILIDADE

Objetivo

Garantir que as operações da ALEP estejam alinhadas a práticas que preservem o meio ambiente e promovam o bem-estar social.

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

PILAR SUSTENTABILIDADE

Objetivo

Garantir que as operações da ALEP estejam alinhadas a práticas que preservem o meio ambiente e promovam o bem-estar social.

PRÊMIO ALEP DE SUSTENTABILIDADE

Criar o Prêmio ALEP de Sustentabilidade para reconhecer e incentivar práticas sustentáveis nos municípios paranaenses.

Aprimorar o Conselho de Ação Social para coordenar projetos e ações voltados ao bem-estar social e sustentabilidade.

DISSEMINAR CONHECIMENTO EM SUSTENTABILIDADE

Promover o conhecimento e a adoção de práticas sustentáveis, com foco em critérios ESG (Ambiental, Social e Governança).

Implementar programas contínuos de educação ambiental voltados para servidores e comunidade.

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

PILAR INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Objetivo

Modernizar os processos administrativos e legislativos por meio da tecnologia.

PDTI (PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA E INOVAÇÃO)

Revisar o PDTI para orientar a transformação digital.

Estabelecer uma governança de TI sólida para gerenciar recursos tecnológicos com eficiência. Atualizar e modernizar sistemas e hardware para maior desempenho e segurança.

Garantir a conformidade com a LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados) em todos os processos digitais.

Fomentar parcerias estratégicas com instituições públicas e privadas para projetos de inovação.

DIGITALIZAÇÃO DE PROCESSOS INTERNOS

Digitalizar integralmente documentos e processos administrativos para aumentar a eficiência.

Sistematizar a aquisição e gestão de contratos com ferramentas digitais modernas.

Capacitar servidores no uso de IA e tecnologias emergentes

DIGITALIZAÇÃO DO PROCESSO LEGISLATIVO

Aplicar Inteligência Artificial (IA) em processos legislativos, administrativos e análise de dados.

Criar a consultoria legislativa, para oferecer suporte técnico especializado para os gabinetes

ÁREA FOCO

PROJETOS E AÇÕES

INTERAÇÃO DIGITAL COM A SOCIEDADE

PILAR INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Objetivo

Modernizar os processos administrativos e legislativos por meio da tecnologia.

Desenvolver soluções de Governo Eletrônico para melhorar a interação com cidadãos e instituições.

Implementar uma plataforma digital inclusiva para participação cidadã no processo legislativo.

Criar um Banco de Ideias em parceria com universidades, incentivando propostas inovadoras para o Legislativo

Reestruturar programas como "Universitários na CCJ" e "Parlamento Universitário 2.0" para engajar estudantes e modernizar processos legislativos.

Expandir o programa "Geração Atitude 2.0", promovendo cidadania e sustentabilidade entre jovens

Desenvolver novos canais digitais, como o WhatsApp ALEP, para interatividade e comunicação direta com a população.

Fortalecer a elaboração e divulgação da "Revista do Legislativo Paranaense".

Promover concursos de ideias para universitários, incentivando criatividade e inovação acadêmica

5

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O monitoramento e a avaliação do Planejamento Estratégico serão realizados de forma sistemática para garantir sua eficácia e promover ajustes contínuos. Para tanto, a competência será da Coordenadoria de Planejamento Estratégico, subordinada a Diretoria-Geral.

Os principais passos incluem:

Definição de Indicadores

Estabelecer métricas claras e quantificáveis para medir o desempenho das ações implementadas.

Revisões Periódicas

Realizar encontros regulares para avaliar o progresso das iniciativas e redefinir prioridades, se necessário.

Coleta e Análise de Dados

Monitorar resultados concretos com base em evidências, possibilitando a elaboração de relatórios detalhados sobre o desempenho.

A avaliação final do planejamento fornecerá subsídios para identificar lições aprendidas e desenvolver novas estratégias, consolidando a ALEP como uma referência em gestão pública legislativa.

6

PRÓXIMOS PASSOS

Priorizar os projetos estratégicos e desenvolver o planejamento de cada projeto, definindo os planos de ação, responsabilidades, prazos e sistema de medição dos avanços dos trabalhos e das entregas, desdobrando desta forma os objetivos estratégicos em planos e metas realizáveis e controláveis.



7 CONCLUSÃO

O Planejamento Estratégico 2025-2027 da Assembleia Legislativa do Estado do Paraná é uma iniciativa histórica e inédita, que marca um novo capítulo no fortalecimento institucional da Casa. Fundamentado nos pilares de integridade, governança, transparência, sustentabilidade e inovação, este planejamento, repleto de ações estratégicas claras e metas bem definidas para os próximos três anos, traduz o compromisso do Poder Legislativo Paranaense em modernizar suas operações, responder de forma eficaz às demandas da sociedade e consolidar-se como uma referência no Estado Democrático de Direito, que permita, sobretudo, que os cidadãos paranaenses sejam plenamente representados e atendidos.



**ASSEMBLEIA
LEGISLATIVA
DO PARANÁ**